



Beleidsplan 2024 - 2027

Stichting Adamfo Ghana



Auteur(s) versie 2020 - 2023: Marre Adu-Ampong, secretaris
Auteur(s) versie 2024 - 2027: Koos de Vetten, bestuurslid
Vastgesteld door bestuur op: 24 april 2024



Vooraf

Dit beleidsplan is geschreven om de strategie en werkwijze van Adamfo Ghana voor de periode 2024 - 2027 te bepalen.

Het geactualiseerde beleidsplan is ten opzichte van het vorige beleidsplan hier en daar ingekort omdat veel informatie op de website staat. Belangrijke wijzigingen zijn uiteraard in het nieuwe plan verwerkt. Deze wijzigingen zijn besproken en besloten op de strategische bestuursbijeenkomst van 14 aug. 2022:

- We investeren in een beperkt aantal lokale partners;
- We streven naar meerjarige afspraken met fondsen omdat de uitvoering van projecten meestal langer dan een jaar duurt;
- We willen meer aandacht voor het versterken van onze lokale partners;
- We verbeteren onze eigen interne organisatie.

Het beleidsplan is opgesteld in het najaar 2023 en kan – indien nodig – tussentijds aangepast worden. Dit plan biedt algemene richtlijnen en de bestuursleden committeren zich aan de uitvoering van de beschreven strategie en plannen.

Dit beleidsplan kan worden opgevraagd door medefinancieringsorganisaties en fondsen waar Adamfo Ghana een aanvraag voor financiële ondersteuning indient, door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) of door de belastingdienst. Het dient als één van de middelen om te toetsen of de organisatie geen persoonlijk gewin beoogt.

Alle informatie en het gebruikte fotomateriaal zijn eigendom van de Stichting Adamfo Ghana die alleen met toestemming door anderen gebruikt mag worden en waarop copyright rust.

Colofon

Correspondentie adres:
Schierstins 8, 8925JA LEEUWARDEN
(bezoek alleen op afspraak).

Telefoon: 06-16912305
Website: www.adamfoghana.com
Email: info@adamfoghana.com
Rekeningnummer: NL03 TRIO 0777834642
KvK-nummer: 56951620
ANBI-nummer: RSIN: 852375566

Inhoudsopgave

| | |
|--|-----------|
| Vooraf | 2 |
| H1: DE STICHTING ADAMFO GHANA | 4 |
| <i>Oprichting</i> | 4 |
| <i>Bestuur</i> | 4 |
| <i>Onze visie, missie en kernwaarden</i> | 4 |
| <i>Lokale Inbedding</i> | 5 |
| <i>(Inter)nationaal Netwerk</i> | 5 |
| <i>Integriteitsbeleid</i> | 5 |
| H2: HET WERK VAN ADAMFO GHANA | 6 |
| <i>Inleiding</i> | 6 |
| <i>Doelstellingen</i> | 6 |
| <i>Werkwijze, de ABC-methode</i> | 6 |
| <i>Bijdrage aan de SDG's</i> | 7 |
| H3: ONTWIKKELINGEN IN ONZE ORGANISATIE | 8 |
| <i>Samenwerken met deze lokale partners</i> | 8 |
| <i>Onze eigen interne organisatie verbeteren en taken verdelen</i> | 8 |
| <i>Activiteiten in Nederland</i> | 8 |
| H4: HET WERVEN VAN FONDSEN, M&E EN VERANTWOORDING | 9 |
| <i>Fondsenwerving</i> | 9 |
| <i>Monitoring & Evaluatie (M&E)</i> | 9 |
| <i>Verantwoording financiën</i> | 9 |
| Conclusie | 10 |
| Begroting voor de periode 2024 – 2027 | 11 |

H1: DE STICHTING ADAMFO GHANA

Oprichting

Op 11 januari 2013 werd Stichting Adamfo Ghana officieel opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 56951620. De stichting heeft haar statutaire zetel in Leeuwarden en de vestigingsplaats is Wageningen.

Vanaf dezelfde datum werd Adamfo Ghana erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) door de Belastingdienst (RSIN: 852375566). In overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), beschikt Adamfo Ghana sinds 2018 over een Privacyprotocol.

Begin 2021 werd de stichting door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) erkend als een Goed Doel dat voldoet aan strenge eisen op het gebied van kwaliteit, integriteit, en transparantie.

Bestuur

Het bestuur van Adamfo Ghana bestaat uit betrokken vrijwilligers met ervaring in ontwikkelingswerk. Deze bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Een actuele samenstelling van ons bestuur is te vinden op onze website.

<https://www.adamfoghana.com/index.php/wie-we-zijn/>

De bestuurdersaansprakelijkheid is gedekt onder de collectieve vrijwilligersverzekering van de gemeente Wageningen, de vestigingsplaats van Adamfo Ghana.

Onze visie, missie en kernwaarden

Visie

Een wereld waarin alle kinderen veilig en als kind kunnen opgroeien, en hun talenten en kwaliteiten optimaal kunnen ontwikkelen.

Stichting Adamfo Ghana komt op voor een samenleving waarin alle mensen vorm kunnen geven aan hun eigen leven en verantwoordelijkheid nemen voor het samenleven met elkaar. Onze visie is een wereld waarin alle kinderen alle kans krijgen om veilig op te groeien en zich optimaal te ontwikkelen.

Missie

Adamfo Ghana draagt bij aan een betere toekomst voor kinderen, jongeren en families die in Ghana op straat leven. Om dit doel te bereiken ondersteunen wij projecten van Ghanese organisaties die zich richten op het verbeteren van de leefomstandigheden, zorgen voor een veilige woonsituatie, toegang bieden tot zorg, onderwijs en beroepstraining, voorlichting geven, lobby & advocacy voeren en op andere manieren bijdragen aan het toekomstperspectief van deze kwetsbare kinderen, jongeren en families.

Kernwaarden

De volgende kernwaarden van Adamfo Ghana zijn leidend voor onze werkzaamheden:

- Kind-georiënteerde benadering: de directe en indirecte belangen van het kind staan centraal;
- Lokaal eigenaarschap: de actieve betrokkenheid van de doelgroep en lokale gemeenschap bij de projectformulering, ontwikkeling en uitvoering zijn essentieel;
- Team werk, samenwerking: wij streven er naar om met andere organisaties samen te werken;
- Integriteit, betrouwbaarheid en transparantie: openheid over successen maar ook over moeilijkheden tijdens het werkproces;
- Duurzaamheid: projecten richten zich op structurele verbeteringen en worden op de lange termijn zelfredzaam.

Lokale Inbedding

Adamfo Ghana is een Nederlandse stichting die zich inzet voor een betere toekomst voor kinderen en jongeren die op straat leven in Ghana. We werken samen met een aantal lokale organisaties in de drie grootste steden: Accra, Kumasi en Tamale. De kracht van Adamfo Ghana ligt in de samenwerking met lokale partners die op hun eigen manier invulling geven aan de uitvoering van activiteiten. We richten ons op de lokale aanvraag en de expertise van deze organisaties. De werkwijze van onze partners, om de lokale gemeenschap en bestuurders te betrekken, zorgt voor een sterkere lokale verankering van de projecten en een maximale impact.

(Inter)nationaal Netwerk

We zijn aangesloten bij Partin, de branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in internationale samenwerking. Adamfo Ghana is ook lid van het Consortium for Street Children, een wereldwijd netwerk van internationale organisaties. Andere belangrijke partners zijn Wilde Ganzen, het Better Care Network Netherlands, de Every Child a Family werkgroep en het Ghana Collectief.

Integriteitsbeleid

Het bestuur van de Stichting Adamfo Ghana zijn vrijwilligers en ontvangen alleen vergoeding voor gemaakte onkosten. In de documenten op onze website, zoals het 'Vrijwilligersbeleid' en de 'Gedragscode Vrijwilligers', is dit specifiek beschreven. Vrijwilligers die voor Adamfo Ghana werken, hebben de gedragscode vooraf gelezen en onderschreven.

We zenden geen vrijwilligers uit naar Ghana om daar uitvoerende taken te verrichten, omdat de kracht, kennis en kunde van de mensen in Ghana, zowel medewerkers als vrijwilligers, ver boven die van onszelf uitstijgt. Bestuursleden bezoeken regelmatig de projecten in Ghana, waarbij altijd medewerkers van de lokale partner aanwezig zijn om resultaten te bekijken, ambities te bespreken en contact te onderhouden.

H2: HET WERK VAN ADAMFO GHANA

Inleiding

Stichting Adamfo Ghana is in 2013 opgericht met als missie het welzijn en de toekomstperspectieven van kwetsbare jongeren in Ghana te bevorderen. Onze naam, "Adamfo," betekent 'vriend' in Akan, de meest gesproken taal in Ghana. Samen met onze partners in Ghana en Nederland streven we ernaar om de levens van jongens en meisjes te verbeteren die op straat leven, vaak zonder toezicht en bescherming van volwassenen. Onze focus ligt op meisjes, omdat zij vaak het meest kwetsbaar zijn voor prostitutienetwerken en kinderhandel.

Doelstellingen

Tijdens de periode 2024 - 2027 blijven we ons inzetten voor de verbetering van het welzijn van kinderen die op straat leven kinderen die op straat leven in Accra, Kumasi en Tamale.

Onze projecten vallen onder een van de drie programma's:

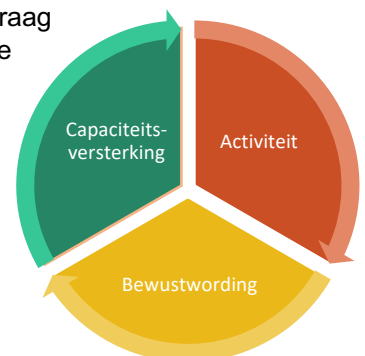
1. **Gezinsgerichte zorg & Onderwijs:** We blijven ons studiefonds ondersteunen om kinderen toegang te geven tot kwalitatief onderwijs. We zullen ook op aanvraag bijdragen aan de renovatie van crèches om de jongste kinderen een veilige en stimulerende omgeving te bieden. We ontwikkelen het 'Family-gericht Studiefonds'-model waarbij Ghanese gezinnen worden ondersteund via studiefinanciering en specifieke vakopleiding voor de ouders.
2. **Werkgelegenheid & Ondernemen:** We blijven projecten ondersteunen voor vakopleidingen die de ontwikkeling van vaardigheden en kansen voor kinderen en jongeren bevorderen om duurzaam werk te vinden. We stimuleren onze lokale partners om overheidsinstanties op het gebied van vakopleidingen te betrekken en meer verantwoordelijkheid te nemen voor het creëren van voorwaarden voor werkgelegenheid voor jongeren.
3. **Bewustwording & Advocacy:** We blijven de Internationale Dag van kinderen en jongeren die op straat leven ondersteunen om bewustwording en steun hiervoor te vergroten. We blijven onze lokale partners helpen bij het versterken van hun organisatie zodat zij bijvoorbeeld kunnen lobbyen voor verbeteringen in de situatie van kwetsbare kinderen en jongeren..

Werkwijze, de ABC-methode

Adamfo Ghana ondersteunt bij voorkeur projecten die zijn opgezet volgens de ABC-methode. Hierbij formuleert de lokale partner (als vertegenwoordiger van de doelgroep) op basis van een concreet probleem en behoefte een projectaanvraag. In deze aanvraag beschrijft de partner het probleem, de doelstelling, context, activiteiten en begroting. De projectaanvraag wordt door het bestuur besproken. Indien nodig worden aanvullingen gevraagd, voordat wordt besloten of de aanvraag zal worden ondersteund. Het project is bij voorkeur een cyclus van een concrete activiteit (A) waarmee de doelgroep geholpen wordt; bewustwording (B) van de omgeving/ samenleving van de situatie van de doelgroep; en het vergroten van de capaciteit (C) van de lokale organisatie.

De ABC-methode ziet er als volgt uit:

- A. **Activiteit:**
Op basis van een concrete behoefte en plan voert onze lokale partner een activiteit uit;
- B. **Bewustwording:**
Onze lokale partner betreft een bredere doelgroep (lokale gemeenschappen/ samenleving/ autoriteiten) bij de actie. Dat leidt tot meer inzicht in de problematiek en eigen verantwoordelijkheid in het vinden van oplossingen;
- C. **Capaciteitsversterking:**



Adamfo Ghana stimuleert de lokale partner om de eigen organisatie te versterken door het volgen van cursussen, het werven en beheren van lokale fondsen en het betrekken van lokale partners (versterken van lokaal netwerk).

Bijdrage aan de SDG's

Adamfo Ghana draagt bij aan de SDG's (Sustainable Development Goals), 17 doelen om de wereld in 2030 een betere plek te maken. Deze doelen zijn ontwikkeld en overeengekomen binnen de Verenigde Naties. Adamfo Ghana draagt bij aan deze SDG's:

Adamfo Ghana draagt bij aan de volgende SDG's:

- 1 Uitbannen van armoede
- 2 Einde aan honger
- 3 Gezondheid en zorg voor iedereen
- 4 Inclusief en kwalitatief onderwijs voor iedereen
- 5 Gelijke rechten, empowerment van vrouwen en meisjes
- 8 Werkgelegenheid en fatsoenlijk werk voor iedereen
- 10 Verminderen ongelijkheid
- 11 Veilige en duurzame steden
- 17 Versterken van het mondiaal partnerschap om doelen te bereiken

H3: ONTWIKKELINGEN IN ONZE ORGANISATIE

Op onze strategische bestuursbijeenkomst van 14 aug. 2022 is een aantal aanpassingen besproken bijvoorbeeld om meer te investeren in een beperkt aantal lokale partners en om onze eigen interne organisatie te verbeteren.

Samenwerken met deze lokale partners

Het bestuur van Adamfo Ghana ontvangt elk jaar steeds meer aanvragen van lokale organisaties. Dit heeft geleid tot een aanzienlijke toename van de werkdruk voor het vrijwillige bestuur, met taken zoals het beoordelen van aanvragen, het verzamelen van aanvullende informatie, het aanpassen van projectvoorstellen en het selecteren van een aantal financieringsbronnen. Het bestuur heeft daarom besloten om tijdens deze periode de samenwerking tot aantal lokale partners in de steden Accra, Kumasi en Tamale te (gaan) beperken en te versterken.

Accra:

- Starlight Foundation

Kumasi:

- Street Children Advocacy (SCA)

Tamale:

- Song-Ba Empowerment Center;
- Centre for Development and Policy Advocacy (CEDEPA)

In vergelijking met de vorige beleidsperiode willen we meer nadruk leggen op het versterken van onze lokale partners, zodat ze op lange termijn minder afhankelijk worden van onze steun. We doen dit door middel van trainingen en door deelname aan de jaarlijkse "Increasing Impact"-campagne, een internationale campagne gericht op het genereren van meer aandacht en begrip voor kinderen die op straat leven. Het bestuur zal hier in 2024 een specifieke notitie over samenstellen.

Onze eigen interne organisatie verbeteren en taken verdelen

De toenemende werkdruk heeft geleid tot het bijstellen van onze interne organisatie. We hebben de volgende maatregelen genomen:

- Elk aangevraagd project heeft een bestuurslid als eigenaar. Dit bestuurslid wordt 'projecteigenaar' genoemd en onderhoudt contact met de lokale partner en financiers.
- De projecteigenaar is verantwoordelijk voor het beheer van sociale media, het jaarverslag en het regelmatig bijwerken van de voortgang van het project voor het bestuur.
- We onderzoeken of het gebruik van Trello voor ons een werkbaar systeem is om informatie en voortgang bij te houden en informatie te delen.

Activiteiten in Nederland

Binnen Nederland richt Adamfo Ghana zich met een aantal activiteiten op het vergroten van de belangstelling voor ontwikkelingssamenwerking:

- We verstrekken informatie over de situatie van kinderen die op straat leven via onze website, sociale media, nieuwsbrieven, presentaties en gastlessen;
- Deelname aan relevante evenementen en festivals;
- Op verzoek van scholen (voorheen met de Worldschool) bieden we bijvoorbeeld Nederlandse middelbare scholieren relevante onderzoeksopdrachten voor hun profielwerkstuk.

H4: HET WERVEN VAN FONDSEN, M&E EN VERANTWOORDING

Fondsenwerving

Onze inkomsten zijn afkomstig van particuliere donaties, stichtingen, fondsen en samenwerking met Wilde Ganzen. De brancheorganisatie Partin informeert haar leden over mogelijke financieringsbronnen.

Onze fondsenwerving omvat:

- Het ontvangen van particuliere donaties ter ondersteuning van onze projecten;
- Het onderhouden van contacten met fondsen voor medefinanciering van projecten;
- Het deelnemen aan netwerkevenementen, e-mail- en telefonisch contact, persoonlijke bezoeken, het geven van presentaties en het verstrekken van projectplannen, tussenrapportages en eindverslagen.

Monitoring & Evaluatie (M&E)

De lokale partner in Ghana is eigenaar van de projecten en verantwoordelijk voor de uitvoering en monitoring ervan. De partner levert regelmatig updates via e-mail en WhatsApp, met beschrijvingen, foto's en videomateriaal. Na voltooiing van een project levert de lokale partner een uitgebreid eindrapport inclusief beeldmateriaal en een financieel verslag. Deze verslaglegging stelt Adamfo Ghana in staat om de projecten en resultaten goed te beoordelen en te evalueren.

Soms vragen we onze lokale partner om aanvullend onderzoek uit te voeren. We ondersteunen regelmatig projecten waarbij meisjes een beroepsopleiding volgen. Om de langetermijn effecten hiervan te meten, heeft programma manager Mw. Jessica Yawa Deh van Safe Child Advocacy in de zomer van 2023 onderzoek uitgevoerd. Het onderzoek toonde aan dat door de bijdrage van Adamfo Ghana aan Safe Child Advocacy meer dan 60 jonge vrouwen zijn afgestudeerd, waarvan veertig nu een baan hebben of een eigen kledingwinkel runnen. Jessica concludeerde: 'We zijn trots op de positieve verandering in het leven van 60 jonge vrouwen die aan het einde van hun opleiding nooit meer dezelfde waren. Verhalen zoals die van Linda, Elizabeth, Rashida en vele anderen motiveren ons. We zijn Adamfo Ghana eeuwig dankbaar voor hun steun om onze visie in de levens van deze jongeren werkelijkheid te maken.' Deze resultaten motiveren ons om beroepsopleidingen voor kwetsbare jongeren te blijven ondersteunen.

Daarnaast worden de projecten regelmatig bezocht door de bestuursleden; veelal op eigen kosten bijvoorbeeld in combinatie met familiebezoek. Echter, voor projectbezoeken is een tegemoetkoming van de reis en verblijfskosten mogelijk.

Het bestuur van Adamfo Ghana komt aan het eind van elk kalenderjaar samen voor een evaluatie van uitgevoerde activiteiten en projecten. Hierbij wordt gekeken naar gerealiseerde activiteiten en projecten, en de resultaten hiervan. Het bestuur kan, op basis van de evaluatie, besluiten tot herijking of aanpassing van het beleidsplan en de begroting.

Verantwoording financiën

Adamfo Ghana is sinds de oprichting erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en sinds begin 2021 door het Centraal Planbureau Fondsenwerving (CBF) erkend als Goed Doel. De financiële administratie gaat volgens de ANBI-richtlijnen en voldoet aan de eisen van het CBF.

De financiële administratie van inkomsten en uitgaven wordt op een deugdelijke en transparante wijze gevoerd en gecontroleerd door een kascommissie. Het jaarverslag en de jaarrekening van Adamfo Ghana worden jaarlijks vóór 1 juli goedgekeurd door het volledige bestuur en gepubliceerd op de website. Bestuursleden verrichten hun werkzaamheden op vrijwillige basis maar kunnen gemaakte

kosten declareren. Beheerskosten en wervingskosten van de stichting blijven per boekjaar onder de 10% van de totale materiële middelen.

De stichting heeft geen bezittingen zoals grond of kantoren en heeft ook geen personeelskosten. Alle inkomsten en uitgaven verlopen via de Triodos-rekening. Adamfo Ghana streeft ernaar om haar middelen zo volledig en snel mogelijk in te zetten en geen overmatige reserves op te bouwen. Er wordt echter wel een minimale reserve van €10.000 aangehouden om onverwachte uitgaven te dekken of om urgente projecten te financieren wanneer dat nodig blijkt.

Elk jaar wordt een begroting opgesteld voor inkomsten en uitgaven. In 2021 is het gelukt om langdurige samenwerking aan te gaan met familie- en vermogensfondsen en met Wilde Ganzen. We stimuleren onze partners in Ghana om ook zelf de nodige fondsen te werven en houden rekening met een hoge inflatie in Ghana. Zie verderop onze meerjarige begroting.

Conclusie

Stichting Adamfo Ghana blijft toegewijd aan het verbeteren van het welzijn en de toekomst van kinderen en jongeren die op straat leven in Ghana. Tijdens de periode 2024 - 2027 zullen we onze bestaande partners versterken en ons werk voortzetten op het gebied van gezinsgerichte zorg, onderwijs, werkgelegenheid, ondernemerschap, bewustwording en advocacy. Samen met onze supporters en partners blijven we ons inzetten voor een betere toekomst voor kwetsbare jongeren in Ghana. Samen staan we sterk!

Begroting voor de periode 2024 – 2027

De begroting voor de komende jaren ziet er als volgt uit:

| | Begroot 2026 | Begroot 2025 | Begroot 2024 | Gerealiseerd 2023 | Begroot 2023 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| BATEN | | | | | |
| Donaties particulieren | € 5.500 | € 5.500 | € 5.500 | € 5.429 | € 6.500 |
| Donaties bedrijven | € 500 | € 500 | € 500 | € 1.006 | € 500 |
| Donaties fondsen | € 57.000 | € 69.000 | € 79.000 | € 81.442 | € 85.000 |
| Totale baten | € 63.000 | € 75.000 | € 85.000 | € 87.878 | € 92.000 |
| LASTEN | | | | | |
| Doelstelling | | | | | |
| I. Gezinsgerichte zorg & Onderwijs | € 23.000 | € 22.000 | € 20.000 | € 21.284 | €43.000 |
| II. Werkgelegenheid & ondernemen | € 21.000 | € 27.000 | € 33.000 | € 33.547 | €36.000 |
| III. Bewustmaking & Advocacy | € 17.000 | € 24.000 | € 30.000 | €19.556 | €15.000 |
| Enmalig ondersteunend project | € 0 | € 0 | € 0 | € 5.186 | € 0 |
| Beheer en administratie | € 1200 | € 1200 | € 1200 | € 729 | € 1000 |
| Werving | € 400 | € 400 | € 400 | € 1.281 | € 300 |
| Kosten overig | € 400 | € 400 | € 400 | € 303 | € 200 |
| Totale lasten | € 63.000 | € 75.000 | €85.000 | € 81.892 | 95.500 |
| RESULTAAT | | | | | |
| Baten minus lasten | € 0 | € 0 | € 0 | € 5.986 | (€3.500) |
| RESULTAATSBESTEMMING | | | | | |
| Bestemmingsreserves | € 30.000 | € 30.000 | € 30.000 | € 47.527 | € 36.614 |
| Overige reserve | € 15.000 | € 15.000 | € 15.000 | € 14.101 | € 19.028 |
| Totaal | € 45.000 | € 45.000 | € 45.000 | € 61.628 | € 55.642 |

Toelichting op de meer jaren begroting 2024-2027

Het bestuur van de stichting bestaat volledig uit vrijwilligers en heeft in de loop van de jaren te maken met een toenemend aantal project aanvragen. Om een en ander hanteerbaar te houden heeft het bestuur besloten om meer te investeren in een beperkt aantal lokale partners en het aantal projecten te verminderen. We streven naar meerjarige afspraken met fondsen omdat de uitvoering van projecten meestal langer dan een jaar duren. Voorgaande besluiten zijn ook zichtbaar in de afnemende totaal omzet van onze meerjarige begroting en een vaste bijdrage aan de ondersteuning van de organisatie van onze lokale partners. Verder zullen we altijd bij een project aanvraag nagaan of een van onze bestuursleden beschikbaar is om het aangevraagde project op zich te nemen.

Specifiek:

- Een aantal projecten lopen af waarvan we nu nog niet weten of er een verlenging komt, bijvoorbeeld het driejarige project Child Rights in Kumasi.